

中核四〇四： 以整体最优 高效推进新时代“祖国需要”

● 本报通讯员 王志莲

在“整体·协同”年专项工作中，中核四〇四有限公司锚定强核强国奋斗目标，更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，以整体最优高效推进新时代“祖国需要”。



上下联动聚合力 “三个强化”打好工程项目建设“攻坚战”

聚焦工程项目建设，中核四〇四整体协同靶向发力，健全完善“党委抓总、团队主战、专业主建”的大协同模式，积极推动公司所属各单位将自身小目标与国家层面、行业层面、中核集团层面和公司整体的大目标相结合，优先保证大目标、实现共同发展。

强化目标管控，构建工程全线推进“一盘棋”。面对工程项目建设前所未有的系统性和复杂性，中核四〇四以“整体·协同”专项行动为关键抓手，工程全线开展“初心使命、责任与担当”、“整体联动、协同攻坚”系列活动，凝聚起“大力协同保障工程项目加快建设”的思想共识。强化组织领导，充分履行业主体主体责任，协同参研参建单位

调动优势资源，打好一场场“攻坚战”，完成一次次“总目标”，形成目标统一、上下贯通、协同联动、快捷高效的工作新格局。狠抓高效落实，聚焦关键节点，联合集团公司主管部门和各相关建设单位成立一体化取证专班，协同评审中心创新分步许可和现场伴随时审评工作模式，为工程项目建设全速推进提供坚强保障。

强化管理体系，推动管理效能更上“一层楼”。中核四〇四采用战区协调机制、网格化管理、专业负责制、重大任务专项推动机制等形式进行过程协调；建立“双归零”管理体系，实现质量问题“技术归零”和“管理归零”；持续信息化和工业化深度融合，统筹整合项目建设参研参建单位资

源，打造数据共享中心；集中打造智慧工地及核心生产设备应用大数据及智能可视化技术，为项目决策提供重要数据支撑。

强化党建赋能，跑出工程攻坚持续“加速度”。中核四〇四深植“助、建、联、融”理念，通过党建联建，将参研参建单位、政府监管机构、当地政府和基层党支部“联”成一片。加强区域化项目化党建，发挥党员先锋模范作用，聚焦“急难险重”创先争优。实施“党建+安全”，构建安全“责任链”，创建“双标融合”机制，优化安全监督工作模式，引入专业化安全监管队伍等一系列举措，筑牢工程管理“生命线”。

集智高效协同 “三个发力”发展产业力量勃兴地

中核四〇四坚持“四个面向”，加强企业主导的“产学研用”深度融合，以市场需求为牵引，以产品指标为导向，加大面向市场的科研投入，明确拟发展的产品形式，建立以研究单位、运行单位为共同体的重大攻关、成果示范推广和产业化发展的联合推进机制，一体推进科技成果转化和产业发展。

整体协同引领发力，加快推动基地高质量发展。衔接国家部委、集团公司的战略规划，成立中核四〇四战略与管理咨询委员会，深入践行“国家利益至上、集团整

体最优”理念要求，进一步强化整体协同，凝聚发展共识和工作合力，在统一协同的引领下，目标同向，共同促进。

紧盯成果转化发力，全面促进产学研深度融合。通过中国核科学与技术学术会议、胡杨论坛、甘肃省首届核工业机器人大赛、中核集团核产业发展合作对接等活动的开展，中核四〇四充分发挥产业区域优势，加快产业布局优化提升，推动新兴产业融合集群发展；着力提升平台效应，强化协同攻关力度，凝聚各大院校、科研院所力量，全面加速推动核领域对话交流，进一步

深化合作和资源共

持续集智创新发力，高效实现战略产业快速成型。成功突破氦-3正比计数管国产化技术难题，氦-90等产品试制实现突破性进展，首次成功提取符合市场销售指标的重要产品。作为集团公司“正向研发、集智创新”的典范项目，中核四〇四集合多家成员单位的技术、工程、管理最优势力量，创新管理体系，大力发挥党建联建协同作用，推进项目各单位多方面统筹、全过程协同、各领域联动，实现了我国生产新技术“从0到1”的重大突破。

协同创新强根本 “三个推进”提升高质量发展“内驱力”

中核四〇四把开展“整体·协同”作为公司高质量发展的抓手，与落实集团公司新时代发展战略、公司“十四五”规划、推进国企改革深化提升行动、加快建设世界一流企业等各项工作紧密结合，贯穿于公司各项重点任务。

协同推进数字化、智能化转型。加快新质生产力步伐、做实数智应用，数字人“核e家族”带着数字化基因全面进入公司财务、采购信息等各专业领域。各业务部门密切联动、提高合力做优数据安全机制，构建“管”“运”“技”“保”一体协同信息安全风险防控体系。聚向研发应用，加快推进人工智能技术在典型核工业的研究和创新应用，积极探索智能化提升路径。聚向数据治理，与中核集团核动力研究所合作启动“大数据”平台，谋取公司数据治理最大成效。聚向产业平台，积极做好与集团ERP建设、司库系统的协同，持续推进财务数字化转型，致力打造共享核心竞

争力。

整体推进安全管理创新优化。提高监管水平，积极协同有关部门成立监管机构，双方建立“异常工况”统一准则，着力防范化解风险。提升监督体系，协同相关单位、职能部门，全面建立“135”协同安全监管机制，实现监督力量互享、监督问题互通、监督成果互用，统筹提升安全监管体系最优化，形成各领域安全监管队伍在不同监督方式下的深度协同融合。提质安全水平，融合发展和安全两个目标，全面加强核安全监管力量，完善安全管理体系，提升辐射监测能力，创新临界安全管理，有效提升公司本质安全水平。同时，以“实现优势互补、人才共育、难题共解、共同提高”为目标，充分发挥“结对子”机制作用，开展挂实职、多领域交流学习、骨干跟班学习等活动，持续推进核安全文化建设。

深入推进核事业“文化协同”。传承红

色基因，发挥国家记忆的资源禀赋，以纪念我国第一颗原子弹爆炸成功60周年、迎接核工业创建70周年为契机，全方位、多形式、立体化展现“中国核城”丰厚工业文化底蕴，进一步强化核事业“文化协同”，凝聚文化共识。中核集团“大国底气从核来·重走核工业路”媒体行活动第四条线路以从“开业之石”到“中国核城”为主题，新华社、中国日报、环球时报等12家媒体记者走进核城，与老中青三代核工业人面对面交流，对核工业发展史和核工业人宝贵精神品质有了更深切感受。举办“核星闪耀座谈会”“书香中核分享会”，牵头开展集团公司“祖国需要我”打卡活动，充分展现公司传承弘扬“两弹一星”精神的新时代创新发展新形象。清华附中“立德树人”教育基地落地核城，先后与兰州大学等院校开展文化交流活动，相同的红色基因血脉和精神文化追求再次交融延伸，一颗颗爱国强国的种子在“中国核城”生根发芽。

